

# Résumé de la vérification indépendante de la forêt Nagagami – 2017

Cette vérification indépendante des forêts (VIF) visait à évaluer la gestion de la forêt Nagagami pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2012 au 31 mars 2017, laquelle comprend les années deux à six des activités prévues en vertu du plan de gestion forestière de 2011, de même que l'élaboration des activités planifiées de la phase II qui entrait en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2016. Cette vérification portait sur le rendement du titulaire de PAFD, Nagagami Forest Management Ltd (NFM ou la société), et le ministère des Richesses naturelles et des Forêts (MRNF). Le district de Wawa du MRNF est le district principal responsable de la gestion de la forêt. NFM est une société sans employé détenant le PAFD pour la forêt Nagagami. La gestion de la forêt a été confiée à la société Jackfish River Management Ltd (JRM) pendant toute la durée de la période de vérification, et l'équipe de vérification a communiqué presque exclusivement avec le personnel de JRM. Ainsi, lorsque ce rapport de vérification fait mention des mesures prises par la Société, il faut comprendre « mesures prises par JRM au nom de NFM ».

L'équipe de vérification a passé cinq jours à Hornepayne et aux alentours, ce qui comprend deux jours d'inspections de sites. Environ 72 % des activités de récolte et 27 % des activités de renouvellement ont été examinées, de même que 30 % de l'espace entretenu et 30 % de la zone évaluée comme étant en croissance libre. Les inspecteurs ont également passé en revue la grande quantité de documentation et interviewé les membres du comité local de citoyens (CLC), les représentants la communauté autochtone et les membres du personnel de JRM, du district de Wawa et de la région du nord-est du MRNF. Un représentant de Hornepayne Lumber LP, nouvellement propriétaire de la scierie de Hornepayne, a également pris part à la vérification.

La vérification a permis de tirer seize conclusions, dont quatorze concernant le rendement de la Société ou le district de Wawa du MRNF. Bien qu'il s'agisse là d'un nombre plutôt élevé de conclusions, les inspecteurs considèrent que le résultat global est positif.

La période de vérification s'est avérée turbulente pour Olav Haavaldsrud Timber Company (OHTC), anciennement propriétaire de la scierie de Hornepayne, ainsi que pour une entreprise connexe qui détenait l'usine de cogénération de Becker. OHTC subissait des pressions d'ordre financier en raison des faibles marchés du bois d'œuvre et des fermetures de nombreuses scieries régionales pendant et après la récession de 2008-2009. Cette pression financière a également eu une incidence sur NFM et sur la gestion de la forêt. OHTC a fermé sa scierie en novembre 2015 et a été mise sous séquestre l'année suivante, avant d'être achetée par Hornepayne Lumber LP, une entreprise menée par Frank Dottori. Nombre des conclusions tirées de cette vérification reflètent des problèmes qui sont survenus pendant cette période de tension. La Société ne se trouvait pas en position de se joindre aux communautés autochtones pour profiter des occasions avantageuses sur le plan économique, ce qui a soulevé plusieurs autres conclusions.

La qualité des activités s'est avérée élevée et le système de conformité mis en œuvre par la Société et du MRNF s'est révélé efficace. Sur une note très positive, aucune des conclusions tirées n'indique de problème dans le cadre des activités forestières et, pendant les inspections sur

le terrain, les vérificateurs n'ont remarqué aucun incident pouvant dénoter des non-conformités. Cela est très inhabituel dans le cadre d'un IPD.

La forêt Nagagami est très éloignée de Wawa, ce qui présente pour le district de Wawa du MRNF un défi dans le cadre de ses obligations, particulièrement en ce qui a trait à la présence locale et à la collaboration avec les communautés autochtones et les parties prenantes. Cinq conclusions peuvent être attribuées au défi imposé par la distance.

Trois conclusions parmi celles-ci sont liées à des problèmes qui relèvent du MRNF. Le MRNF doit proposer une stratégie de gestion de l'habitat du caribou des bois dans la zone discontinue, et cette vérification en est une parmi plusieurs entreprises par ArborVitae cette année qui a découvert que les auteurs d'analyses de tendances éprouvaient toujours des difficultés à remplir le tableau AR-10. Ce tableau vise à assurer le suivi de l'état de la zone récoltée au cours des quatre dernières périodes du plan, mais les directives figurant dans le MPGF en vue de le remplir sont plutôt déroutantes. Enfin, le MRNF n'a toujours pas terminé le rapport d'étape relatif à la mise en œuvre et aux recommandations de l'IPD de 2012.

L'évaluation du progrès vers la réalisation des objectifs du PGF de 2011 est également positive dans son ensemble, bien que le faible volume de récolte par rapport au volume planifié a, jusqu'à maintenant, entravé le respect de certains indicateurs et de quelques objectifs. L'équipe de vérification a cerné plusieurs objectifs qui devraient faire l'objet d'une révision dans le cadre de l'élaboration du prochain PGF. La nouvelle équipe de gestion, Hornepayne Lumber LP, a signifié son intention d'accroître la capacité de la scierie de Hornepayne et d'augmenter le volume des récoltes dans la forêt. Par conséquent, d'ici à la fin de la période du plan, il se peut que le volume de récolte réalisé soit plus élevé que prévu.

On s'attend à ce que la gestion de la forêt Nagagami demeure stable et progressive à l'avenir. L'équipe de vérification a rencontré des représentants de la nouvelle équipe de gestion de la scierie et de l'usine de cogénération, lesquelles sont réputées pour leur engagement des communautés autochtones dans leurs activités. Les propriétaires ont mis en place des ententes en vue de rembourser les dettes envers la Couronne contractées sous l'administration d'OHTC, et se sont engagés à collaborer avec les communautés autochtones. Le district de Wawa du MRNF a également reconnu qu'il doit prendre une part plus active à la gestion.

Les résultats globaux de cette vérification sont favorables, et le niveau de rendement du MRNF et de la société a été élevé pendant la période de vérification. La Société et le MRNF ont travaillé en collaboration pour traverser une période de transition difficile pour le détenteur du PAFD (la scierie de Hornepayne et l'usine de cogénération Becker), et la Société a en grande partie respecté ses obligations en vertu du PAFD, en plus de se conformer aux directives générales énoncées dans le PGF. Cette vérification permet de conclure que la gestion de la forêt Nagagami telle que mise en œuvre par NFM et le district de Wawa du MRNF est durable et conforme à la *Loi sur la durabilité des forêts de la Couronne*.

**L'équipe de vérification conclut que la gestion de la forêt Nagagami était généralement conforme aux lois, aux règlements et aux politiques en vigueur pendant la période visée par la vérification, et que la forêt était gérée conformément aux conditions du permis**

**d'aménagement forestier durable détenu par Nagagami Forest Management Ltd. Comme l'indiquent les résultats de l'évaluation réalisée en vertu du processus et protocole des vérifications indépendantes des forêts, la forêt est gérée conformément aux principes de gestion forestière durable. L'équipe de vérification recommande au ministre de prolonger le permis d'aménagement forestier durable n° 550047 de cinq ans supplémentaires.**